

Bestyrelsesformandens beretning

ved FirstFarms' generalforsamling den 23. april 2013

Kære aktionærer,

Velkommen til FirstFarms' generalforsamling. Det glæder mig, at så mange aktionærer og interesserede er mødt op her på vores nye adresse i Billund for at høre om FirstFarms. Vi er 105 tilstede i dag.

Årets gang

FirstFarms realiserede i 2012 en omsætning på 108,1 mio. kr., et EBIT-resultat på -27,7 mio. kr. og et resultat efter skat på -27,4 mio. kr.

2012 blev således et vanskeligt år med stort sygdomspres i besætningen, lav mælkepris i Slovakiet samt lave udbytter i markproduktion som følge af vanskelige vejrforhold.

Resultatet er således væsentligt ringere end i 2011. FirstFarms blev ramt af en række udefra kommende faktorer, men det er dog ikke hele forklaringen, idet vi særligt i vores mælkeproduktion skulle have realiseret en større fremgang i 2012. Vi har medio 2012 ansat en ny kvægbrugsleder, og vi forventer, at vi i 2013 vil se resultatet af de forandringer, der er indført i mælkeproduktionen.

Efter at have realiseret et overskud før skat i 2011 på 10,8 mio. kr. besluttede bestyrelsen at igangsætte en proces, der skulle lede frem til ansættelsen af en ny administrerende direktør i selskabet. Anders Nørgaard tiltrådte stillingen pr. 1. juni 2012, og det var forudsat, at opgaven skulle være at få selskabet til at vokse. De dårlige resultater i 2012 har betydet, at opgaven i stedet blev at få selskabet gjort rentabelt, særligt selskabets mælkeproduktion, der fortsat ikke er på det rette niveau, selv om der de sidste måneder er sket fremskridt.

Vores produktion af afgrøder blev desværre ramt af meget ugunstige produktionsforhold, og selskabet realiserede lige som de øvrige planteavlere i området lave udbytter, også lavere end vi forventede før høsten. Udbytterne blev mere berørt af tørken, end vi umiddelbart havde vurderet.

Mælkeproduktionen udviklede sig også negativt i forhold til forventningerne, og vi har udskiftet ledelsen i kvægbrugsafdelingen. Der er foretaget en del omlægninger af mælkeproduktionen og sat ind over for den betydelige udbredelse af Mycoplasma i besætningen, således at vi har fået inddæmmet sygdommen, og det er vores vurdering, at vi nu har sygdommen under kontrol.

Det har medført, at der er foretaget flere ændringer i produktionen samt slagtet mange køer, og det har betydet et fald i vores besætningsstørrelse i 2012.

FirstFarms blev i 2012 udsat for svindel i Rumænien, hvor 2 lokale medarbejdere havde anvendt nogle af selskabets midler til private formål. Sagen er overgivet til politiet, og der er anlagt sag mod de pågældende medarbejdere. Det er en beklagelig sag, og der er indført ændring af forretningsgange for at minimere risikoen i fremtiden.

Jeg tager naturligvis som bestyrelsesformand ansvaret for selskabets negative resultater. Som største aktionær og långiver til selskabet har jeg et stort ansvar for og forpligtelse til at skabe grundlag for en positiv udvikling af selskabet og dets indtjeningsevne.

Forslag til ændringerne i bestyrelsen har ikke noget med selskabets resultatudvikling at gøre. Det er ikke unaturligt, at der sker en fornyelse i en bestyrelse. Den er i år bare større end normalt, efter mange år uden større ændringer.

Efter finanskrisen gjorde sit indtog, har det ikke været muligt at opnå den ønskede finansiering. Det betyder modsat, at vi i dag har en meget lav rentebærende gæld. Den rentebærende gæld er ultimo 2012 på 91 mio. kr., og det svarer til 28 pct. af egenkapitalen og 20 pct. af balancesummen. FirstFarms har en soliditetsgrad på 68.

FirstFarms realiserede i 2012 en positiv pengestrøm fra primær drift på 2,0 mio. kr., og dette tal vil forhåbentlig stige væsentligt de kommende år.

Landbrugets udvikling i 2012

Mælkeproducenterne havde et svært år i 2012 med lav afregningspris, og Østeuropa var ramt af tørke og lave udbytter i afgrødeproduktionen. Modsat var der i 2012 høje afregningspriser på afgrøderne.

De høje afgrødepriser har også betydet, at priserne på foder og andre hjælpestoffer er steget betydeligt.

I Danmark har landbruget i 2012 fortsat været presset af store gældsproblemer. Dette gælder også andre steder i Europa, men i et lavere omfang.

Det er min vurdering, at landbrugserhvervet igen er på vej fremad i Østeuropa, men i Danmark vil landbruget de kommende år fortsat være presset som følge af gældsbyrden og bankernes tøven med udlån til erhvervet.

Landbrugserhvervet kan også blive berørt af ændrede tilskudsregler fra EU. Det er min vurdering, at landbruget i Østeuropa, hvor FirstFarms driver landbrug, vil blive neutralt eller positivt påvirket af omlægningerne, mens dansk landbrug vil blive ramt af omlægningerne. Det er dog for tidligt endeligt at vurdere omlægningerne, da den endelige udmøntning endnu ikke er kendt.

Risikostyring

Drift af landbrug er forbundet med en række risici. Vejret kan have afgørende betydning for produktionen, og desuden kan bytteforholdet for landbrugsprodukter have væsentlig betydning for afkastet ved at drive landbrug.

Desuden kan der være udfordringer med finansiering af erhvervet, som de senere år har præget billedet både i udlandet og i Danmark. Der henvises til vores årsberetning, der nærmere beskriver de risici, der er forbundet med drift af landbrugsselskaber.

FirstFarms aktien

Kursen på FirstFarms' aktie faldt med 29 % i 2012, mens det samlede smallcap indeks steg med 3 %.

FirstFarms' aktiekurs var ved indgangen til 2012 på 46,20, mens den ultimo året var på 32,80. Det er kedeligt og utilfredsstillende at se en negativ udvikling i selskabets aktiekurs. Kursen lukkede den 22. april i 36,50.

Markedsværdien af FirstFarms' aktie var ultimo 2012 på 154,6 mio. kr. Den gennemsnitlige omsætning i aktien udgjorde i 2012 159.912 kr. pr. børsdag. Omsætningen i aktien er lavere end de første år FirstFarms var børsnoteret, men aktien ligger fortsat pænt placeret i omsætning pr. børsdag i smallcap-indekset.

Organisationen

FirstFarms har, som nævnt, pr. 1. juni 2012 ansat Anders Nørgaard som ny administrerende direktør.

Mælkeproduktionen udviklede sig utilfredsstillende, og markbruget blev ramt af tørke, og med udsigt til et væsentligt dårligere resultat måtte fokus derfor skiftes fra vækst i selskabet til etablering af en rentabel drift. Anders Nørgaard har reorganiseret både organisation og den daglige produktionsopfølgning, og det er bestyrelsens vurdering, at der nu sker en tættere opfølgning på selskabets drift.

FirstFarms har endvidere ansat ny kvægbrugsleder til at stå i spidsen for selskabets mælkeproduktion, og det er min vurdering, at der kæmpes hårdt for at få styr på sygdomspresset i besætningen og for at få ændret i produktionen, således at mælkeproduktionen kan komme op på et tilfredsstillende niveau. Vi kan spore fremgangen, men der er et stykke vej endnu.

I markbruget har vi haft stabilitet i vores driftsledelse i Slovakiet og Rumænien. Der arbejdes stadig på udvikling af disse enheder, da vi her har et tilfredsstillende omkostningsniveau og dermed konkurrenceevne.

Der vil fortsat skulle arbejdes med at trimme organisationen, således at indtjeningsevnen og omkostningsniveauet i selskabet optimeres.

Fremtiden

FirstFarms forventer i 2013 at realisere et EBIT-resultat på 10-15 mio. kr.

Resultatfremgangen i forhold til 2012 er baseret på en forventet normalisering af høstudbyttet og et prisniveau, der er lidt lavere end markedsprisen i høst 2012. Hertil forventes en effektivisering af mælkeproduktionen og et formindsket sygdomspres i besætningen. Desuden forventes der en højere mælkepris.

Mange danskere har igangsat landbrugsprojekter i Østeuropa, og med den økonomiske krise og prisfaldet på jorden i Danmark i de senere år, er der en række landmænd, der har behov for at få mulighed for at få frigivet kapital og få værdiansat deres udenlandske aktiviteter.

Hvis der er selskaber, der passer godt ind i FirstFarms fremtidige udvikling, kan det være en mulighed at fusionere med et eller flere af disse selskaber. FirstFarms vil hermed kunne opnå en større volumen til at dække den omkostningsbase et børsnoteret selskab har. Det vil afhængig af selskabet ligeledes kunne bidrage til at sikre en risikospredning i FirstFarms, f.eks. ved overtagelse af nye produktionsgrene som f.eks. svineproduktion.

En evt. fusion vil skulle gennemføres ved at hovedparten af betalingen skal ske gennem overtagelse af gæld og udstedelse af nye aktier i FirstFarms A/S. Disse aktier vil så efter en periode kunne sælges på markedet, lige som aktierne løbende værdiansættes på børsen.

Det er min vurdering at en udvidelse af FirstFarms gennem fusioner vil bidrage til at øge interessen om selskabet og skabe en større volumen i handelen med aktien.

Jeg vil dog gerne understrege, at fokus lige nu er at skabe en tilfredsstillende drift i selskabet, og første delmål er at realisere de udmeldte forventninger for 2013.

Afslutning

Til slut vil jeg gerne sige tak til medarbejderne for deres indsats og jeg vil gerne takke mine kolleger i bestyrelsen for et godt samarbejde i 2012. Jeg vil gerne sige tak for indsatsen til Kjeld Iversen, Jens Møller og Peder Mouritsen, som ikke genopstiller til bestyrelsen.

Jeg vil naturligvis også gerne takke selskabets aktionærer og øvrige interessenter for den interesse, I viser over for selskabet.

Tak for ordet.